

## 财经特稿

◎夏婧  
xiaj@sph.com.sg

**企业** 要把商业利益与道德良心之间的天平，并非易事，然而对本地上市公司康盛人生集团（CordLife）而言，这恰恰是首先要达到的要求。由于公司的核心业务是保存脐带血救人，所以商业道德不但决定着公司的发展，更直接关乎生命的存亡。

2001年成立的康盛人生是本地首家私营脐带血库，也是东南亚首家获得美国血库协会（AABB）认证的私人脐带血库。近年来它的业务已扩展至香港及中国大陆。

脐带血被誉为孩子生命的银行，它有助于治疗日后可能发生的血液系统和免疫系统疾病。处理、储存、保障脐带血的安全是康盛人生的主要业务。

人的一生只有一次收集脐带血的机会，那就是当

婴儿呱呱落地之时。也就是说一个人在来到世间的这一刻起，就可能成为康盛人生的客户。

## 客户的利益高于股东

以股东的利益为优先是许多上市公司总裁常挂在嘴边的话。康盛人生集团行政总裁余斌对此不以为然。在他看来，客户的利益才是最重要的。

余斌说：“股东对我们的要求是投资回报，而客户的要求是生命的保障，孰重孰轻显而易见。因此，无论集团今后如何发展，我会一直把客户的利益置于首位。”

“身为父亲，我也为孩子储存了脐带血，因此能理解每位家长的苦心，他们将希望寄托给我们，我们当然不能辜负这份信任。”

脐带是母亲在怀孕时将血液、氧气和营养输送给胎儿的管道。不少人认为婴儿出生后，这个管子就不再有用，就把它当作垃圾丢弃了。其实脐带血中含有

大量的造血干细胞，可以培育成红细胞、白细胞或血小板。如果一个人有先天基因缺陷，或是患上癌症后接受侵害性强的化疗，造血干细胞能够加强人体内的造血功能和免疫系统。目前，骨髓捐献是最常见的干细胞来源，不过要找到相配的骨髓并不容易。如果孩子不幸患上血癌、其他血液疾病如严重地中海贫血症、天生自体免疫性疾病或代谢疾病等，脐带血中的干细胞很可能成为救命的另一个希望。

## 脐带血干细胞协助治病达80种

医学界以脐带血干细胞治疗疾病已有20多年的历史，目前它能协助治疗的疾病约达80种。现阶段进行的临床试验或试验性治疗还包括：早发性痴呆症、帕金森病、肝硬化、糖尿病、心脏病等。随着科学研究不断取得突破，干细胞的用途未来还可能进一步扩展。

康盛人生已经与本地各医院建立起合作关系，无

论婴儿在哪家医院出生，医生都可以协助收集脐带血。医生将脐带剪断，用针筒抽出脐带血或让血自然流入收集袋，整个过程约五分钟，不会对母子造成危险。脐带血过后被送到康盛人生的实验室，经过特别仪器程序处理，最终保存在零下190度的液态氮（Liquid Nitrogen）当中。专家普遍相信干细胞能够无限期保存。除了出现复杂病况的婴儿，大部分婴儿都适合储存脐带血。

## 保存脐带血的收费

康盛人生的营收主要来自于保存脐带血的收费。想要为孩子保留脐带血的家长先要支付一笔1600元的费用，之后可选择一次性支付21年的保存费，或预先支付10年的款项，再每年续交年费250元。根据法定成年年龄的不同，本地父母一般选择21年的存储套餐，在香港则是18年，孩子成年之后，可自行决定是否需要继续保存脐带血。

## “康盛人生”行政总裁余斌：

## 私人脐带血库为孩子储存希望

## 打入中国脐带血市场的唯一外企

康盛人生集团是目前打入中国大陆脐带血业务市场的唯一外国企业。

去年8月，康盛人生以约2080万美元（2650万新元）买入中国脐带血库企业集团的10%股权，并通过子公司康盛人生（香港），以1680万美元（2140万新元）将中国干细胞（南方）有限公司10%的股权脱售给对方。

中国干细胞（南方）是中国脐带血库企业集团的间接子公司，持有广州市天河诺亚生物工程有限公司的所有股权，而广州市天河诺亚生物工程是广东省唯一的脐带血库业者。

康盛人生的两项股权收购和脱售行动让中国脐带血库企业集团成为广州市天河诺亚生物工程的唯一间接股东，进一步巩固了中国脐带血库企业集团作为中国最庞大脐带血库业者，拥有在北京市、广东省和浙江省提供脐带血储存服务的独有牌照地位。

在交易完成后，康盛人生集团行政总裁余斌也受委为中国脐带血库企业集团的非执行董事。余斌日前在受访时指出，中国对私营脐带血库的监管严格，全国只颁发七张营业执照。中国脐带血库企业集团是其中一家最大的业者，康盛人生通过持有其股权也成为唯一能进入大陆脐带血市场的外国企业。

他说：“随着中国生活水平的提高，以及部分地区对一胎化政策的放松，我相信大陆的市场将日益扩大。”

康盛人生原本是一家本地创业公司，经过多年的发展成为在澳大利亚上市的企业Cordlife Limited。2011年，Cordlife Limited又进行了业务分拆，分拆出来的康盛人生于2012年3月在新加坡交易所挂牌交易，余斌受委为行政总裁。公司的业务主要集中在新加坡和香港，两地客户储存的脐带血单位超过四万个，在本地的市场份额为62%，在香港则占28%。

虽然它的业务范围不包括Cordlife之前所拥有的印度尼西亚、菲律宾和印度，但拥有“优先购买权”买入这些地区的脐带血业务。

## 申请储存脐带尚待获准

余斌坦言，公司将把印尼、菲律宾和印度的业务买下来，不过具体日期未定。除了地域版图的扩大，服务或产品的增加也是业务扩张的重要一环。公司在2011年向我国卫生部申请为客户储存脐带，目前尚待获准。

康盛人生已在香港展开储存脐带业务，公司的专利技术可分离及培植间质干细胞和上皮干细胞，这两种珍贵的干细胞大量存在于脐带，而非脐带血内。同时储存脐带血和脐带可尽量保留最多种类的干细胞，从而提高将来应用于干细胞疗法的机会。

另外，康盛人生将在今年第一季迁入位于义顺的新总部A'Posh Bizhub。这里的办公和脐带血存储设施将有2万3000平方英尺，比目前位于第二科学园（Science Park II）的设施大四倍。

余斌指出，公司以806万元买下这个60年地契的地产项目，一方面是展示公司长期发展的实力，增强客户的信心，二是新加坡房地产的租金持续上扬，结束租用设施的日子将能节省开销。公司计划从上市所筹集的2630万元款项中拨出300万元，为新总部装修及添置设备。届时它将能存储多达65万份脐带血单位，完全能满足公司未来发展的需要。



▲余斌：股东对我们的要求是投资回报，而客户的要求是生命的保障，孰重孰轻显而易见。（邱启聪摄）

▶康盛人生是本地首家私营脐带血库，占本地市场份额的62%。（康盛人生提供）

“康盛人生已经与本地各医院建立起合作关系，无论婴儿在哪家医院出生，医生都可以协助收集脐带血。医生将脐带剪断，用针筒抽出脐带血或让血自然流入收集袋，整个过程约5分钟，不会对母子造成危险。专家普遍相信干细胞能无限期保存。除了出现复杂病况的婴儿，大部分婴儿都适合储存脐带血。”



## 设立脐带血库须符合严格规定

尽管近年来新加坡的通胀率居高不下，但余斌透露，公司成立11年来，保存脐带血的费用从未涨价。他指出，由于病毒、疾病的种类增加，美国血库协会对血液检查的要求越来越高，为了达到协会去年修订的更高标准认证要求，公司仅在检测方面的成本就增加了120%。虽然商业成本、办公室租金一直不断上扬，但公司想方设法压缩和控制员工薪酬、办公开销等。不增加收费才能保证更多家长负担得起，这样脐带血才能真正帮助更多人。

余斌说：“当然公司也绝不会为了追求低成本，争取更大的市场份额而去牺牲管理质量。”在国外的确曾有投机分子利用脐带血干细胞医疗领域的管理欠缺和病患的焦急心理，把良心事业当成盈利买卖，赚取利益之后从这个行业消失，留下求助无门的病患。余斌认为，若抱着投机取巧的心态，企业根本无法立足，只有秉持良好的商业道德才能取信于大众，并长久地发展下去。

## 公司须遵守国际准则和我国规定

美国血库协会自1991年开始，颁布了一系列有关脐带血的准则，目前这些准则已是国际公认最严

格的标准，包括向客户如实提供资料，采用最佳脐带血处理方法，如何妥善储存脐带血等。除达到协会的规定之外，康盛人生也必须符合我国卫生部所制定的相关要求。脐带血库和其他私人医疗保健机构一样，在获得执照投入服务之前，必须符合私人医院与医疗诊所法令中所有规定，以及卫生部所设下的其他条件。

说到各种繁文缛节，余斌不但不厌烦，反而认为是件好事。他认为，设立脐带血库的入门槛高，有助于保证业者的资质水平，提高大众对康盛人生的信心。相反地，若是缺少了这些规定，那么可能会出现恶性竞争或鱼目混珠者。

## 私人脐带血仅供本人或家人使用

目前本地有两家私人脐带血库，康盛人生占市场份额62%左右，另一家是StemCord。此外，我国在2005年设立了新加坡公共脐带血库。血库收集到的脐带血属捐赠性质，捐赠者不须支付任何费用，捐献之后也不再拥有，也就是说脐带血无法用回在同一个人身上。任何病人有需要，都能申请使用，但必须支付一定费用。私人脐带血库只限保存脐带

血的婴儿本人或其家人在日后使用。

储存脐带血好比为孩子买的一份“生理保险”，家长们大多不希望用上它，但若孩子不幸患病，它可能会是救星。2009年本地进行了首例治疗大脑性麻痹症的脐带血干细胞移植疗程。接受治疗的女童乔治娅在出世时由于受困在母亲产道太久，导致脑缺氧受损而患上大脑性麻痹症。据估计，每500个新生婴儿中就有一个患上这种无药可医的病症。在乔治娅两岁时，医生为她进行了移植自体脐带血干细胞疗程，治疗时间不到30分钟，跟一般静脉输血程序无异，只需住院一天，医药费约1万元。此后经过几个月的时间，乔治娅的情绪变得较稳定，注意力以及控制发声的能力都有所改善。同乔治娅一样，目前已有八名孩童利用保存在康盛人生的脐带血，针对不同病症进行了治疗，挽回了生命。

余斌指出，与西方国家相比，国人对脐带血干细胞的认知还不广泛，需要更多的宣传教育来增加人们对这方面的知识。公司与医疗机构携手，通过讲座等活动向孕妇介绍有关脐带血干细胞的信息。