



投身脐带血库经营，这份工作给范文星带来的是一份真正的心灵归属。

本地首家私营脐带血库创办人

范文星 70万换来的心灵归属

报道◎王一鸣 摄影◎李白娟（受访者提供部分图片）

90年代中期和末期，脐带血干细胞的医疗研究在本地是全新的、陌生的领域，甚至连全亚洲也找不出一家提供储存血液干细胞服务的单位或机构。是什么原因推动了范文星动用所有的积蓄，放弃很多优渥条件，无怨无悔来经营一项全新的事业？



去年9月，2岁的小女孩Georgia Conn接受妈妈为她储存在康盛人生的脐带血，治疗脑麻痹，手术成功。图为范文星（左）和小Georgia以及她的家人。

身为本地第一家私营脐带血库——康盛人生(CordLife)脐带血库创办人的范文星，回忆起放弃高职和高薪，筚路蓝缕的投入当时在新加坡乃至整个亚洲都仍属“无人之境”的脐带血库经营，感触满怀，但他始终认为自己做了人生当中最正确、最无悔的选择，因为，这份工作给他带来的是一份真正的心灵归属。

今年44岁的范文星，年轻时职场历程一直顺遂，这是因为具有IT背景、商科学历和医药行业经验的他因为优秀表现，常常被猎头公司“猎取”。正是由于年轻，想尝试的工作很多、也不愿给自己设限，他欣然带领着家庭在不同国度就职和生活。想必对很多年轻人来说，范文星都是一个典范人物。

因感动而萌生创业动念

范文星自己都没有料到，他的人生旅程会因为在美国工作期间发生的一件事，有了巨大、甚至戏剧性的转变。

“我当时在一家叫做Baxter的医疗产品公司就职，结识了一位美籍越南裔的好友，这位好友娶了白人女性为妻，生下了可爱的混血儿。但不幸的是，孩子还不满2岁，就被诊断

出患有血癌，而且已经到了末期的危急阶段。我们立即为小朋友发起了骨髓募捐行动，我还记得我单单自己就已经询问过近千人，花了很多努力和精力，但就是找不到跟小朋友相吻合的骨髓，因为是混血儿、又是亚欧混血，骨髓配型绝对对是难上加难。”

范文星那时已经在公司的受命下进行脐带血干细胞的应用理论研究，因此具有相关知识，而且法、美、澳等国家也相继成功完成了几例脐带血移植，脐带血干细胞移植因此在血液疾病、实体瘤、遗传疾病方面的良好临床疗效得到重视。更恰逢美国纽约血液中心于1992年建立了全世界第一家脐带血库，为朋友而焦急的范文星认为看到了最后一线生机，他激动的鼓励朋友去试试看。

没想到，纽约血液中心很快的为朋友的孩子找到了相符的配型，并做了脐带血干细胞移植，奇迹似得将孩子从死亡边缘拉回，挽救了一条原本让人以为只能奄奄待毙的幼小生命。

“这件事真的给我很大触动，因为无论多么绝望，新科学和新知识总是能给人们带来重获新生的美好希望；而看到生命得以延续，是人生最温暖的感动！”范文星感慨万千，但当时他并不知道自己能带着这份感动做些什么。

对新事业的最大决心

在美国4年，回到新加坡后，更丰厚的一份工作摆在面前，范文星却始终难以遗忘在美国收获感动，他的心里面更加翻腾：“我不讳言对生活感到满足，收入高、佣金分红多、公司供车、世界各地的差旅机会……但我总觉得自己的人生缺少了一些什么。脐带血的那段故事，让我想做一些真的能打动自己、助益别人、回馈社会的事情——我想在新加坡开办脐带血库。”

很多时候，人生的别样风景始于一份悸动，但从悸动演变成动力，必须经过一番挣扎。对范文星来说，亦是如此。“那不是一个简单的决定，我知道我必须放弃很多优渥条件、被迫面对很多困难障碍，甚至是失败的可能。很现实的一点，在我们新加坡社会，一旦失败，要面对的是

更多嘲笑和讥讽，这说起来尽管是很外化、很肤浅的问题，但我想很多人之所以不敢去实践心之所想，跟这不无关联。”他说。

除此之外，脐带血干细胞的医疗研究彼时在本地尚无人触及，这是全新的、陌生的领域。90年代中期和末期，甚至连全亚洲也找不出一家提供储存血液干细胞服务的单位或机构，区域内完全没有能够借鉴和学习经验。

“当然，我还需要面对家人”，是儿子、丈夫、也是爸爸的范文星有了创业动念后，必须直面最实际也最重要的家庭 and 家计问题，“那算是一次困难的讨论，但最终我成功说服了全家人，我动用了所有的积蓄，甚至是我女儿们的教育存款；也变卖了洋房、一家大小搬进了政府组屋。



康盛人生是一个有爱心、有活力、年轻却有使命感的大家庭，每每谈到自己的员工，范文星（下排右一）都充满骄傲和自豪。



范文星认为没有家人的支持，他的事业不会像现在一样成功。

用血液救人，用良心经营

“2001年，我最小的女儿出生，我刚好在那时候创办了康盛人生，康盛人生也像在一个我手中长大的孩子，跟我小女儿一样。”范文星流露出父爱的感性。

对于范文星和他的员工们来说，他们做的是一份用血液救人、用良心经营的事业。“康盛里的员工常常为了把工作尽善尽美的完成而耗费很多精力和时间，却总是毫无怨言，让我相当敬佩。若要问起他们为什么会选择在这里工作，我想他们会很清楚的回答说他们在做的是一份对社会和大众极其有益的工作，因此愿意无条件付出和全身心投入。而且，重要的是康盛也希望能够从自身做起，为像脐带血库这样的特殊医疗行业的运作，提供一个可以借镜和参考的模式。”

他也指出，的确曾有投机分子利用脐带血干细胞医疗领域的管理欠缺和病患的焦急心理，把良心事业当成盈利买卖，投机取巧赚取利益之后从这个行业消失，留下求助无门的病患，这种事件在美国屡有发生。但范文星相信只有人文化的管理和价值观的维护，才是康盛人生成功经营并取得大众的关键。2003年，康盛人生荣获了本地私人企业界评选出的“企业精神奖”（Spirit of Enterprise）。

“康盛人生的核心价值和凝聚力其实来自于每个人心底最真挚、最纯善的人文关怀。”范文星说，“我曾被西门子（Siemens）邀请去他们的区域主管大会上演讲，我诚惶诚恐，不明白为什么会受邀为这种跨国大集团做管理方面的演

讲，他们远从德国飞抵与会的总裁跟我说：‘你的企业文化有最值得我们学习的一点——坚信自己的理念、热爱自己的志业’！我愈加意识到：康盛人生虽然是小企业，传达的却是大信念。”

康盛人生从新加坡第一间脐带血库、也是亚洲首批脐带血库之一起步，目前已经发展到拥有亚太区最大的私人脐带血库网络，分别于本地、香港、印尼、印度、菲律宾和澳洲设有脐带血处理和储存设施，并于其他亚洲地区设立办事处。它也是东南亚首家及唯一获得美国血库协会（AABB）认证的私人脐带血库；并曾获日内瓦举办的世界经济论坛颁发享有盛誉的“2007年科技先驱”大奖；在225个国际提名中，只有3家亚洲公司获此项殊荣。

康盛人生不仅感动了范文星自己，也打动了国人。去年9月8日，2岁的小女孩Georgia Conn接受妈妈为她储存在康盛人生的脐带血，治疗脑麻痹，整个过程只花了短短10分钟，而且小Georgia的情况改善，变得健谈好动。脐带血治疗脑麻痹成新加坡医学界的先例，更被认为是本地的医疗奇迹。奇迹也许不会每天发生，但脐带血的治愈病例却在增加。到目前为止，康盛人生已经替客户储存了超过3万个脐带血单位，全球有约2万人被脐带血医治了超过80多种的疾病。

范文星说：“除了我现在所从事的事业之外，我想不到还会有更适合我、更让我觉得有意义和价值的工作了。在康盛人生，我能够做的，还有更多！”

最终筹得了70万元——我的‘创业基金’。虽然那根本不够，但代表了我对新事业的决心和全情投入。”

回想那段日子，范文星笑说：“我们全家在信用卡的支撑下过了一年半，我还记得有一次赶着开会，要在加油站添油，浑身上下只剩下5块钱，我跟加油站的工作人员说‘我只剩5块钱现金了’，加油站的工作人员还是给我添了油，那是供我够赶到开会地点、然后回家的油量。”

心里有坚定的信念、背后有家人的支持，白手起家、勤俭度日的岁月里虽然清贫，但恰如范文星所言，“我相信我在做值得的事情，因此才能矢志不渝。”



范文星的小女儿Amanda出生那一年，康盛人生也始创，因此，无论是小女儿、还是康盛人生，都令范文星珍视。

脐带血并非能医百病

近日，据香港媒体报道：脐带血及干细胞储存近期在香港被广泛宣传，香港消费者委员会8月16日发表研究报告指出脐带血并非能医百病，并呼吁消费者三思。

范文星就此接受质询时表示：“我认为这则新闻的发布相当及时而有必要，因为我也发现香港目前的确有某些脐带血银行夸大了干细胞的用途。但康盛人生一直坚持客观而中立的向新加坡父母传达脐带血干细胞医疗研究的最新进展、以及受美国食品和药物管理局（FDA）最高标准证实的脐带血移植成功临床证明，而不会在未经证实的情况下，标榜脐带血干细胞所根本不具的疗效，这是我们最基本的从业道德。”